



Stichting Projecten FNV Horecabond Jaarverslag 2017



**STICHTING
PROJECTEN**
FNV HORECABOND

Colofon

Financieel Jaarverslag 2017
Stichting Projecten
FNV Horecabond

» **Adres**

Stichting Projecten FNV Horecabond,
Louis Armstrongweg 100
Postbus 1435, 1300 BK Almere

» **Telefoon**

0900 - 239 10 00 (€ 0,50 p/min)

» **E-mail**

info@stichtingprojecten.nl

» **Website**

www.stichtingprojecten.nl

» **Eindredactie**

Afdeling communicatie FNV Horecabond

» **Beeld**

Frank Penders, Ineke Oostveen,
Gerard van Bree, Ingmar Timmer,
Ruud Stobbe en Shutterstock.com



Inhoud

1. Voorwoord	4
2. Bestuursverslag	7
» 2a. Bestuursverslag Algemeen	7
» 2b. Projecten 2017	9
3. Jaarrekening	13
» 3a. Balans per 31 december 2017	13
» 3b. Staat van baten & lasten over 2017	15
» 3c. Toelichting op de balans & staat van baten en lasten	16
» 3d. Overige gegevens	26
» 3e. Controleverklaring	27



Voorwoord

Stichting Projecten is een initiatief van FNV Horecabond om projecten en activiteiten in het belang van alle werknemers in de sectoren horeca, catering en recreatie op transparante wijze uit te voeren. De projecten worden mogelijk gemaakt door een financiële bijdrage van het Sociaal Fonds Horeca, Fonds Bevordering Sociale Verhoudingen, Vakraad voor de Contractcateringbranche en het Sociaal Fonds Recreatie.

Stichting Projecten FNV Horecabond is per 1 januari 2012 opgericht en de projectactiviteiten daarin zijn verzelfstandigd.



2a. Bestuursverslag algemeen

Algemeen

De Stichting heeft als statutaire naam: Stichting Projecten FNV Horecabond.

Doelstelling

Stichting Projecten FNV Horecabond (in het vervolg Stichting Projecten) heeft als doel het initiëren, coördineren en uitvoeren van projecten die in het algemeen belang zijn van de horeca, catering en recreatie. En die direct of indirect bijdragen aan de verbetering van het arbeidsmarktbeleid en de scholing binnen deze sectoren, onder andere op het gebied van overleg, voorlichting, informatie en arbeidsomstandigheden. Verder doet zij alles wat met het hierboven genoemde verband houdt, in de ruimste zin van het woord.

Activiteiten

Stichting Projecten voert een groot aantal projectmatige activiteiten uit in het belang van alle werknemers (leden en niet-leden) in de horecasector, de cateringsector en de recreatie sector.

Bestuur

Stichting Projecten wordt geleid door een Dagelijks Bestuur en een Algemeen Bestuur; het Hoofdbestuur van FNV Horecabond bepaalt het aantal leden waaruit beide besturen bestaan.

Algemeen bestuur

Leden van het Algemeen Bestuur kunnen leden zijn van het Hoofdbestuur van FNV Horecabond. Ze worden benoemd, geschorst en ontslagen door de leden van het Hoofdbestuur van FNV Horecabond. Het Algemeen Bestuur stelt het algemene beleid op hoofdlijnen vast, houdt toezicht op de uitvoering van het beleid door het Dagelijks Bestuur en stelt de begroting, het financiële Jaarverslag, de subsidieaanvragen en de subsidieverantwoordingen vast. Het Algemeen Bestuur kan een Raad van Advies instellen.

In mei en december 2017 hield het Algemeen Bestuur zijn vergaderingen. Daarbij werden zowel de Jaarrekening Stichting Projecten FNV Horecabond 2016 vastgesteld als de projectenbegroting Stichting Projecten FNV Horecabond 2018.

Dagelijks bestuur

Leden van het Dagelijks Bestuur kunnen leden zijn van het Dagelijks Bestuur van FNV Horecabond. Leden van het Dagelijks Bestuur worden benoemd, geschorst en ontslagen door de leden van het Hoofdbestuur van FNV Horecabond.

Het Dagelijks Bestuur is verantwoordelijk voor het besturen van Stichting Projecten, waaronder de voorbereiding en uitvoering van het stichtingsbeleid. De samenstelling van het Dagelijks Bestuur was op 31 december 2017 als volgt:

- » **Ben (B.C.) Francooy** voorzitter
- » **Esther (E.) de Jong** penningmeester-secretaris

De samenstelling van het Algemeen Bestuur was op 31 december 2017 als volgt:

- » **Bert (A.H.) Veldman** Lid van bestuur
- » **Michel (M.) Hooglugt** Lid van bestuur
- » **Ronald (R.) Plokker** Lid van bestuur
- » **Jan (J.M.) Wever** Lid van bestuur
- » **Edwin (E.) Vlek*** Lid van bestuur
- » **Roland (R.J.M) Delnoij** Lid van bestuur
- » **Carlo (C.) Snoek** Lid van bestuur

* Edwin (E.) Vlek is 1 december 2017 uitgetreden uit het Hoofdbestuur.

Directie

Het Dagelijks Bestuur benoemt de directeur, die daarmee de dagelijkse leiding krijgt. De directeur is in beheersmatig opzicht verantwoordelijk voor de uitvoering van het beleid dat door het Dagelijks Bestuur is vastgesteld. Op 31 december 2017 was **Erik (E.A.) Weehuizen** directeur van de stichting.



2b. Projecten 2017

Bestuursprojecten: geformaliseerde overleggen

Binnen de sectoren horeca, catering en recreatie zijn er verschillende landelijke overleggen. Hierin worden zaken besproken zoals arbeidsvoorwaarden, cao-interpretatie en onderwijs. Bij deze overleggen zijn vertegenwoordigers van werknemers en werkgevers aanwezig. Stichting Projecten heeft erop toegezien dat de werknemers vertegenwoordigd waren. Daarnaast zijn er voor de horeca en catering projecten die zich richten op ondersteuning van werknemers bij het afsluiten van sociale plannen. Het gaat hierbij om reorganisaties of andere kwesties die het afsluiten van een sociaal plan bij een bedrijf of concern noodzakelijk maken. Ook daar is in 2017 uitvoering aan gegeven.

Medezeggenschap horeca

In 2017 is verder ingezet op het verhogen van kwantiteit en kwaliteit van medezeggenschapsraden. In het kader van dit project zijn meerdere medezeggenschapsorganen (OR's en Pvt's) opgericht en opgeleid. In het verlengde heeft Stichting Projecten meerdere OR's ondersteund bij moeilijke trajecten zoals collectief ontslag, reorganisatie en dergelijke. Het georganiseerde OR-Platform voor horecamedewerkers is in 2017 tweemaal succesvol bezocht.

Arbidsomstandigheden en medezeggenschap catering en recreatie

In de catering is veelvuldig contact geweest met ondernemingsraden van verschillende bedrijven over uiteenlopende onderwerpen. Hierbij is gevraagd en ongevraagd advies gegeven. Met name bewustwording over duurzame inzetbaarheid in de sector was een belangrijk punt van aandacht.

In de recreatie is in het kader van dit project deelgenomen aan de bijeenkomsten van de vakgroep Arbeidsmarkt en Arbo. Het project vitaliteit en Arbocatalogus zijn onderdeel van de projectplannen van deze vakgroep. Zo is er in deze periode gewerkt aan Psychosociale arbeidsbelasting (PSA) van de Arbocatalogus. De projectplannen zijn besproken met de vakgroep Arbeidsmarkt en Arbo. Ook zijn verschillende werknemers en OR-leden in de recreatie geïnformeerd over de uitkomsten en ontwikkelingen daarvan. Dat gebeurde onder andere tijdens de bijeenkomsten van de FNV Recreatie cao-commissie en een bijeenkomst van het OR-platform recreatie.

Voorlichtings- en Informatiecentrum

Het Voorlichtings- en Informatiecentrum handelt vragen af van werknemers in de sectoren horeca, catering en recreatie. De vragen die binnenkomen gaan doorgaans over onderwerpen als inkomen, ontslag, arbeidstijden, arbeidsvoorwaarden en re-integratie. Werknemers kunnen hun vraag telefonisch, per e-mail, Skype of chat stellen. Het aantal binnengekomen telefoontjes is ten opzichte van 2016 gedaald; van 15.657 naar 14.657 telefoontjes. Het aantal beantwoorde e-mails is tevens afgenomen van 4.992 e-mails in 2016 naar 3.977 e-mails in 2017. Daarentegen heeft er in 2017, net als in 2016, een grote stijging van het aantal chats plaatsgevonden. Via de chatfunctie zijn er in 2016 1.903

vragen binnengekomen. In 2017 zijn er in totaal 5.785 chats binnengekomen.

Het streven blijft voor het VIC om de binnengekomen vragen zo spoedig mogelijk te beantwoorden. Het servicelevel is vastgesteld op minimaal 80% van alle inkomende telefoontjes op te nemen binnen 30 seconden. In 2016 is 84% van de telefoontjes binnen de gestelde norm opgenomen. In 2017 is 87% van de telefoontjes binnen de gestelde norm opgenomen.

Digitale voorlichting

In 2017 is er verder gewerkt aan de digitale voorlichting over werk en inkomen aan werknemers in de drie sectoren. Werknemers in de horeca, catering en recreatie, die aangegeven hebben op de hoogte te willen blijven van het laatste nieuws, ontvangen een digitale nieuwsbrief. In de horeca zijn er bijna 27.000 abonnees en in de catering/recreatie bijna 5.000.

Om de grote doelgroep jongeren in onze sectoren te bereiken wordt de content (blogs, filmpjes) vooral verspreid via de social media kanalen. Content die aansluiten bij hun belevingswereld en gaan over het vak. Dit heeft tot resultaat geleid dat de content veel aandacht krijgt, het aantal social media volgers blijft toenemen alsmede de interactie.

Voor de sector catering is het magazine Hapklaar! tweemaal verschenen. Dit magazine is in print beschikbaar, maar de content wordt ook online vertoond.

Onderzoek

Het blijft voor werkgevers en werknemers belangrijk om te weten wat werknemers in de sectoren beweegt, om de informatievoorziening te optimaliseren en te kunnen inspelen op hun wensen en behoeften. Daarom is in 2017 tijd en geld besteed aan het in stand houden en optimaliseren van het onderzoekspanel.

Naar de werknemers toe

Op verschillende manieren zijn in 2017 werknemers in de sectoren bezocht: enerzijds door daadwerkelijk bedrijfsbezoeken af te leggen, anderzijds door aanwezigheid op beurzen of door het organiseren van bijeenkomsten.

Om werknemers in de horeca, catering en recreatie te informeren over het werken in hun sector, hebben voorlichters vele bedrijven bezocht. Altijd met als doel de werknemers te informeren over sectorspecifieke of actuele onderwerpen, zoals rechten en plichten. In de horeca zijn 160 bedrijven bezocht. In de catering zijn rondom 'De week van de Cateraar' 357 bedrijven bezocht. Ook in de recreatie zijn onze voorlichters aanwezig geweest op ruim 30 vakantieparken. Het grootste deel van de contacten heeft aangegeven op de hoogte te willen worden gehouden van ontwikkelingen in de sector via de nieuwsbrief of sociale media.

Aangezien ook beurzen een middel zijn om werknemers hier te informeren over arbeidsvoorwaarden, arbeidsmarkt, arbeidsomstandigheden, pensioen en opleidingen is er in 2017 aan de volgende beurzen deelgenomen: Horecava, Horeca EvenTT, Gastvrij Rotterdam, BBB Maastricht en Gastronomie.

In 2017 is er veel aandacht naar leerlingen uitgegaan; er werd 104 keer voorlichting gegeven op verschillende scholen aan in totaal 2.200 leerlingen.

De week van de catering

Stichting Projecten FNV Horecabond heeft drie jaar geleden het project De Week Van De Cateraar (DWVDC) van de werkgeversorganisatie Veneca overgenomen. Het doel van dit project is in contact te komen met werknemers in de catering en hen te kunnen informeren over werk en inkomen. Ook imagobevordering van de sector en motivatie om in de catering te werken zijn belangrijk in dit project. De derde editie was erg succesvol met een deelname van 1.314 locaties. Werknemers konden meestrijden om de titel 'Leukste cateringteam van Nederland'. Hier hebben 108 teams aan deelgenomen. De werknemers ontvingen een goodiebag met onder andere het Hapklaar! magazine. Daarnaast was er veel online aandacht, gemiddeld zijn er per bericht op Facebook 2.484 werknemers bereikt.

	2017	2016
Deelnemende locaties	1.314	1.052
Aanmeldingen leukste team	108	85
Bezochte bedrijven	354	183
Gem. bereik Facebook	2.484	7.630

Pensioenen

Ook dit jaar zijn werknemers geïnformeerd over de arbeidsvoorwaarde pensioen op verschillende manieren, voornamelijk digitaal, zoals nieuwsbrieven en websites. In 2017 stonden in de horeca, catering en recreatie verschillende onderwerpen centraal, zoals de verhoging van AOW-leeftijd en de wijziging van de pensioenregeling per 1 januari 2018.

Financiële resultaten 2017

In 2017 liggen de baten en lasten in lijn met de begroting. De solvabiliteit is licht toegenomen ten opzichte van 2016. De stichting steunt voor haar financieringsbehoefte op FNV Horecabond middels een onder de overige schulden opgenomen rekening courant. Voor de komende jaren is de verwachting dat de subsidiegelden een dalende tendens zullen hebben. Een deel van de kosten van het Voorlichtings- en Informatiecentrum zullen hierdoor in volgende jaren verschuiven naar FNV Horecabond.



3a. Balans per 31 december 2017

(na resultaatverdeling)

Activa	31 december 2017		31 december 2016	
	EUR	EUR	EUR	EUR
Vaste activa				
» Immateriële vaste activa (2.1)				
Software	43.125		19.016	
		43.125		19.016
» Materiële vaste activa (2.2)				
Hardware	1.717		6.197	
		1.717		6.197
Vlottende activa				
» Vorderingen (2.3)				
Te vorderen subsidies	175.781		175.725	
Overige vorderingen	135		20.088	
		175.916		195.813
» Liquide middelen (2.4)		379.351		321.232
		600.109		542.258

Staat van baten en lasten over 2017

Passiva	31 december 2017		31 december 2016	
	EUR	EUR	EUR	EUR
» Eigen vermogen (2.5)				
Algemene reserve	100.086		72.985	
		100.086		72.985
» Kortlopende schulden (2.6)				
Crediteuren	69.632		55.301	
Belastingen	7.619		6.084	
Pensioenen	-		512	
Vakantietoeslag	6.466		7.927	
Verlofdagen	4.818		3.646	
Overige schulden	411.488		395.803	
		500.023		469.273
		600.109		542.258

	Begroting 2017	Realisatie 2017	Realisatie 2016
	EUR	EUR	EUR
» Baten			
Subsidies	3.1 1.605.561	1.614.242	1.605.471
Vacatiegelden	3.2 28.000	32.190	24.399
Overige baten	5.000	3.292	1.552
	1.635.351	1.649.724	1.631.422
» Totaal baten			
» Lasten			
Personeelskosten	3.3 747.789	1.230.008	1.078.768
Algemene kosten	3.4 263.278	335.516	425.367
Overige kosten	627.494	49.642	106.942
	1.638.561	1.615.166	1.611.077
» Totaal lasten			
» Exploitatieresultaat	-	34.558	20.345
Financiële lasten	-	7.457	7.410
» Resultaat	-	27.101	12.935
Ten (laste) gunste van algemene reserves	-	27.101	12.935
Totale resultaatbestemming	-	27.101	12.935



3c. Toelichting op de balans en staat van baten en lasten

Algemene toelichting

Tenaamstelling en vestigingsadres

Stichting Projecten draagt de statutaire naam: Stichting Projecten FNV Horecabond en is (statutair) gevestigd aan de Louis Armstrongweg 100, 1311 RL te Almere. Het Kamer van Koophandel nummer is 52608069.

Activiteiten

De Stichting Projecten FNV Horecabond voert een groot aantal projectmatige activiteiten uit ten behoeve van alle werknemers (leden en niet-leden) in de bedrijfstakken horeca, contractcatering en recreatie.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt het bestuur van FNV Horecabond zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Grondslagen voor waardering van activa en passiva

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 640 'organisaties zonder winststreven'. De jaarrekening is opgesteld in euro's en uitgaande van de continuïteitsveronderstelling. Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en de winst-en-verliesrekening zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

Immateriële vaste activa

Immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs plus bijkomende kosten onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de geschatte economische levensduur of lagere bedrijfswaarde.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs plus bijkomende kosten onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de geschatte economische levensduur of lagere bedrijfswaarde.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

De stichting beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzondere-waardeverminderingverlies wordt direct als een last verwerkt in de winst-en-verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. De reële waarde benadert de boekwaarde. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente rente-inkomsten ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Grondslagen voor bepaling van het resultaat

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. De baten worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd; de lasten reeds zodra zij voorzienbaar zijn.

Subsidies

De in het resultaat opgenomen subsidies van de sociale fondsen betreffen de voorlopig toegekende

subsidies voor het lopende boekjaar. Door de sociale fondsen wordt bij de toekenning het voorbehoud gemaakt dat definitieve toekenning pas na de verantwoording van de subsidieaanvraag plaatsvindt.

Lasten

De lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

De afschrijvingen op vaste activa worden gebaseerd op basis van de verkrijgingprijs. Afschrijvingen vinden plaats volgens de lineaire methode op basis van de geschatte economische levensduur. Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Personeelsbeloningen en pensioenen

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening

De Stichting Projecten FNV Horecabond is vrijwillig aangesloten bij Pensioenfonds Zorg & Welzijn. Daarmee is hun geïndexeerde middelloonregeling van toepassing. Voor deze regeling betaalt Stichting Projecten op verplichte basis premies aan het pensioenfonds. Behalve de betaling van premies is geen sprake van verdere verplichtingen uit hoofde van deze pensioenregeling. Om die reden is er geen sprake van een pensioenvoorziening. De premies worden verantwoord als personeelskosten als deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen.

Kostentoerekening aan activiteiten

De toerekening van kosten aan activiteiten vindt op de volgende wijze plaats. Voor de personele kosten wordt gebruik gemaakt van urenregistraties. Voor de overige directe kosten wordt toegerekend op basis van in rekening gebrachte bedragen. De indirecte kosten worden verdeeld naar rato van de beschikbare budgetten per activiteit.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.



Toelichting op de balans

2.1 Immateriële vaste activa

Software	2017	2016
	EUR	EUR
» 1 januari		
Nieuwwaarde	123.979	106.665
Cumulatieve afschrijvingen	-104.963	-65.843
	19.016	40.823
» Mutaties		
Investerings	36.021	17.313
Afschrijvingen	-11.912	-39.120
	43.125	19.016
» 31 december		
Nieuwwaarde	160.000	123.979
Cumulatieve afschrijvingen	-116.875	-104.963
	43.125	19.016
Afschrijvingspercentages	33,3%	33,3%

2.2 Materiële vaste activa

	Inventaris	Hardware	Totaal
	EUR	EUR	EUR
» 1 januari 2017			
Nieuwwaarde	31.013	54.285	85.298
Cumulatieve afschrijvingen	-31.013	-48.088	-79.101
» Boekwaarde	-	6.197	6.197
» Mutaties 2017			
Investerings	-	-	-
Desinvesteringen	-	-	-
Afschrijving desinvestering	-	-	-
Afschrijvingen	-	4.480	4.480
	-	1.717	1.717
» 31 december 2017			
Nieuwwaarde	31.013	54.285	85.298
Cumulatieve afschrijvingen	-31.013	-52.568	-83.581
» Boekwaarde	-	1.717	1.717
Afschrijvingspercentages	10%-20%	20%-33,3%	

2.3 Vorderingen

Te vorderen subsidies	31 december 2017	31 december 2016
	EUR	EUR
Subsidie Sociaal Fonds Horeca	95.056	100.000
Subsidie Sociaal Fonds Recreatie	80.725	75.725
	175.781	175.725

Alle subsidies zijn tot en met 2016 definitief toegekend en afgerekend. De over 2017 toegekende subsidies zijn voorlopig gehonoreerd door de subsidieverstrekters. Voor het subsidiejaar 2017 zullen de verantwoordingen ingediend worden in overeenstemming met de presentatie in deze jaarrekening.

Overige vorderingen	31 december 2017	31 december 2016
	EUR	EUR
Vooruitbetaalde bedragen	135	20.088
	135	20.088

2.4 Liquide middelen

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting.

2.5 Eigen vermogen

	31 december 2016	Resultaat verdeling	Resultaat verdeling donatie	31 december 2017
	EUR	EUR	EUR	EUR
» Algemene reserve	72.985	-	27.101	100.086

Het vermogen is vrij besteedbaar.

2.6 Kortlopende schulden

Overige schulden	31 december 2017	31 december 2016
	EUR	EUR
Rekening-courant FNV Horecabond	340.674	313.306
Rekening-courant FNV SVL	36.826	62.882
Subsidie Vakraad	5.121	9.106
Overige schulden	10.903	10.509
	393.524	395.803

Over de rekeningen-courant is 2,0% rente berekend en zijn geen zekerheden afgegeven. Alle schulden hebben een looptijd van korter dan een jaar.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Er zijn geen niet uit de balans blijvende verplichtingen.

Toelichting op de staat van baten en lasten

3.1 Subsidies

	2017	2016
	EUR	EUR
Sociaal Fonds Horeca	396.524	400.000
Bedrijfsschap Horeca en Catering	-	-
Fonds Bevordering Sociale verhouding contractcatering	20.596	17.396
Vakraad voor de contactcatering branche	872.060	868.075
Sociaal Fonds Recreatie	325.062	320.000
	1.614.242	1.605.471

3.2 Vacatiegelden

Vacatiegelden worden ontvangen uit hoofde van bestuurslidmaatschappen en commissielidmaatschappen.

3.3 Personeelskosten

	2017	2016
	EUR	EUR
Salarissen	127.915	130.516
Pensioenlasten	20.936	19.772
Bijdrage pensioenpremie werknemers	-7.168	-6.588
Sociale lasten	31.707	23.421
	173.388	167.121
Ingeleend personeel	1.005.683	857.928
Overige personeelskosten	50.937	53.719
	1.230.008	1.078.768

Het gemiddeld aantal formatieplaatsen in het verslagjaar bedroeg 3,83 (2016: 3,77). Geen van de medewerkers is werkzaam buiten Nederland.

Bestuurders

Ultimo 2017 wordt de Stichting bestuurd door twee dagelijks bestuurders en een directeur. Zij zijn in dienst van FNV Horecabond en ontvangen daarvan hun bezoldiging.



3.4 Algemene kosten

	2017	2016
	EUR	EUR
Kosten bedrijfsvoering	77.041	76.251
Huisvestingskosten	81.607	113.548
ICT- kosten	176.868	235.568
	335.516	425.367

De afschrijvingslasten bedragen in 2017 totaal € 16.392 (2016: € 61.741) en zijn als volgt toegerekend:

Huisvestingskosten	€ -
ICT-kosten	€ 16.392

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich geen relevante gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan.

Verwerking resultaat

De verwerking van het resultaat is onderstaand weergegeven.

Ten bate van de algemene reserves	27.101
Resultaat conform de staat van baten en lasten	<u>27.101</u>



Handtekeningen

Almere, 26 april 2018

Algemeen bestuur,

D. Koerselman
Voorzitter

E. de Jong
Secretaris-penningmeester

A.H. Veldman

M. Hooglugt

R. Plokker

J.M. Weaver

R. Delnoij

C. Snoek

I. de Witte

3d. Overige gegevens

Statutaire bepalingen omtrent de resultaatbestemming

Er zijn in de statuten geen bepalingen opgenomen aangaande de resultaatbestemming.



Controleverklaring van de onafhankelijke accountant



Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het hoofdbestuur van Stichting Projecten FNV Horecabond

Verklaring over de jaarrekening 2017

Ons oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening van Stichting Projecten FNV Horecabond een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de federatie op 31 december 2017 en van het resultaat over 2017 in overeenstemming met Richtlijn 640 'Organisaties zonder winststreven' van de Nederlandse Raad voor de Jaarverslaggeving (RJ 640).

Wat we hebben gecontroleerd

Wij hebben de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening 2017 van Stichting Projecten FNV Horecabond te Almere ('de stichting') gecontroleerd.

De jaarrekening bestaat uit:

- de balans per 31 december 2017;
- de staat van baten en lasten over 2017; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

Het stelsel voor financiële verslaggeving dat is gebruikt voor het opmaken van de jaarrekening is RJ 640.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de paragraaf 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Onafhankelijkheid

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Projecten FNV Horecabond zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assuranceopdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Z6ZVPKR37DJR-942642708-33

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V., Newtonlaan 205, 3584 BH Utrecht, Postbus 85096,
3508 AB Utrecht
T: 088 792 00 30, F: 088 792 95 08, www.pwc.nl

'PwC' is het merk waaronder PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. (KvK 34180285), PricewaterhouseCoopers Belastingadviseurs N.V. (KvK 34180284), PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (KvK 34180287), PricewaterhouseCoopers Compliance Services B.V. (KvK 51414406), PricewaterhouseCoopers Pensions, Actualis & Insurance Services B.V. (KvK 54226366), PricewaterhouseCoopers B.V. (KvK 34180289) en andere vennootschappen handelen en diensten verlenen. Op deze diensten zijn algemene voorwaarden van toepassing, waarin onder meer aansprakelijkheidsvoorwaarden zijn opgenomen. Op leveringen aan deze vennootschappen zijn algemene inkoopvoorwaarden van toepassing. Op www.pwc.nl treft u meer informatie over deze vennootschappen, waaronder deze algemene (inkoop)voorwaarden die ook zijn gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel te Amsterdam.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van RJ 640 is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het verslag in overeenstemming met RJ 640.

Verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening en de accountantscontrole

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor:

- het opmaken en het getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met RJ 640; en voor
- een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de federatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemde verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de federatie te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de federatie haar bedrijfsactiviteiten kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Ons controleoordeel beoogt een redelijke mate van zekerheid te geven dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat. Een redelijke mate van zekerheid is een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Een meer gedetailleerde beschrijving van onze verantwoordelijkheden is opgenomen in de bijlage bij onze controleverklaring.

Utrecht, 26 april 2018
PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.



prof. dr. P.W.A. Eimers RA

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het hoofdbestuur van Stichting Projecten FNV Horecabond

Verklaring over de jaarrekening 2017

Ons oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening van Stichting Projecten FNV Horecabond een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de federatie op 31 december 2017 en van het resultaat over 2017 in overeenstemming met Richtlijn 640 'Organisaties zonder winststreven' van de Nederlandse Raad voor de Jaarverslaggeving (RJ 640).

Wat we hebben gecontroleerd

Wij hebben de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening 2017 van Stichting Projecten FNV Horecabond te Almere ('de stichting') gecontroleerd.

De jaarrekening bestaat uit:

- de balans per 31 december 2017;
- de staat van baten en lasten over 2017; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

Het stelsel voor financiële verslaggeving dat is gebruikt voor het opmaken van de jaarrekening is RJ 640.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de paragraaf 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Onafhankelijkheid

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Projecten FNV Horecabond zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assuranceopdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Z6ZVPKR37DJR-942642708-33

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V., Newtonlaan 205, 3584 BH Utrecht, Postbus 85096,
3508 AB Utrecht
T: 088 792 00 30, F: 088 792 95 08, www.pwc.nl

'PwC' is het merk waaronder PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. (KvK 34180285), PricewaterhouseCoopers Belastingadviseurs N.V. (KvK 34180284), PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (KvK 34180287), PricewaterhouseCoopers Compliance Services B.V. (KvK 51414406), PricewaterhouseCoopers Pensions, Actuarial & Insurance Services B.V. (KvK 54226368), PricewaterhouseCoopers B.V. (KvK 34180289) en andere vennootschappen handelen en diensten verlenen. Op deze diensten zijn algemene voorwaarden van toepassing, waarin onder meer aansprakelijkheidsvoorwaarden zijn opgenomen. Op leveringen aan deze vennootschappen zijn algemene inkoopvoorwaarden van toepassing. Op www.pwc.nl treft u meer informatie over deze vennootschappen, waaronder deze algemene (inkoop)voorwaarden die ook zijn gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel te Amsterdam.





**STICHTING
PROJECTEN**

FNV HORECABOND